

令和 7 年 度
社 会 福 祉 法 人 光 照 園

法人本部

事業実績報告

所在地：東京都北区王子3丁目3番1号

電話：03-3927-9851

FAX：03-3927-9835

ホームページ：<https://o-kousyoen.com>

令和7年度事業実績報告目次

社会福祉法人光照園本部事業実績報告

1. 人材の確保と育成	-----	P	1
2. 経営状況の改善	-----	P	1
3. 理事会等の開催状況			
(1)理事会の開催状況	-----	P	2
(2)評議員会の開催状況	-----	P	4
(3)法人連絡会の開催状況	-----	P	4

令和7年度事業実績について（法人本部）

○7年度重点目標

信頼される事業の確立と求められるサービスの実現。

○取り組みの実績

1 人材の確保と育成

（1）人材の確保

ア 実績

王子光照苑では、退職者も少なく、また、必要な人材についての確保も実現しつつある。

しかしながら、江戸川光照苑では、今年度の退職は、減少したというものの、職員不足の解消にはいたっていない。しかしながら、特定技能在留資格者の採用が進みつつあること、また、生産性向上委員会における検討の成果として、短時間労働者の確保が、常勤職員の負担軽減につながりつつあることは成果としてあげることができる

イ 課題

職員採用の多角的な手法の検討については十分検討をすすめることができていない。

離職しない職場づくりのための、指導職員の育成は未着手。働きやすい職場づくりのために働く時間の計画化の実現のため、勤怠システムの導入を目指していたが、7年度では検討を勧めたものの導入にはいたっていない。

（2）人材の育成

ア 実績

法人内研修については、王子・江戸川ともに、共通の研修を受講するという認識は醸成された。

イ 課題

部署毎の強みと強みを活かす方策については、具体内容にいたっていない。

キャリアパスの再構築・人事考課制度の改定と考課者研修については、キャリアパスの理念、仕組みの基本検討は進んだものの、職員への周知、実践としての仕組みの適用は、8年度に持ち越しとなっている。

2 経営状況の改善

（1）各事業における経営状況については、全拠点赤字となっている。改善に向けては、各部署毎の経営にかんする赤字の原因、黒字化に向けての実践等について検討を勧めているものの、具体的成果としてはあがってきていない。

各事業の利用率の向上、加算の取得、必要な人材（業種としての役割分担・適正な収入・支出における適正な人件費比率等）具体的な検討をさらに進める必要がある。

ア コンプライアンスの推進については、業務管理体制に関して5年度規程を整備したことにより、王子光照苑、江戸川光照苑に置ける特別養護老人ホームの内部監査の実施、公益通報対応規程の整備と一定の成果をあげることができている。

イ 人材の育成に関しては、法人として、両苑職員を対象に 個人情報保護・ハラスメントについて、公益通報保護・コンプライアンスの研修を実施。しかしながら、ライフワークバランスの確保、シニア世代の働き方等、社会的にも求められる体制については検討ができていない。また、高齢者の働き方の希望も多様化しており、本法人でも、定年の延長を検討する必要があると考えている。

○令和 8 年度に向けて

健全経営の実現のために、赤字の解消に努めること、運営を支える人材の重要性に着目し、法人理念を共に実現する人材の育成、働き易い職場とし人材の定着を運営の柱としていく。

(2) 収支について

本部の運営は、寄付金と各拠点からの繰入金によるが、各拠点赤字のため、受け入れができていない。

①各拠点の事業活動資金収支状況

単位：千円

	本 部	王子光照苑	江戸川光照苑	堀船高齢者 SC	計
収入 A	1,178	479,054	506,767	85,358	1,072,357
支出 B	4,676	495,799	529,823	85,544	1,115,842
差 (A-B)	△3,498	△16,745	△23,056	△186	△43,485

②借入金返済状況

独立政法人 福祉医療機構（江戸川光照苑大規模改修工事費）

（単位／円）

区 分	元 金	利 子	計
借入金総額	76,700,000	10,336,777	87,036,777
既返済額	48,686,000	8,923,471	57,609,471
令和 7 年返済額	3,864,000	354,276	4,218,276
残高	24,150,000	1,059,030	25,209,030

③財産状況 令和 7 年度決算書の通り

3 理事会等の開催状況

(1) 理事会の開催状況

開催日時	出席者数 定数：理事 7 名 監事 2 名	事前送付		決議事項
		議案	資料	
令和 7 年 5 月 28 日	理事 7 名 監事 2 名	書面	送付	① 令和 6 年度事業実績及び決算の認定

				② 評議員選任（解任）委員会に推薦する評議員候補者について ③ 令和 7 年度定時評議員会の開催について ④ 令和 7 年度評議員会に提出する理事・監事候補者について 報告事項①理事長・執行理事の業務執行状況について 報告事項②令和 7 年度苦情・事故等について 報告事項⑤令和 7 年度理事・監事の報酬の額について
令和 7 年 6 月 18 日	理事 7 名 監事 2 名	書面	送付	書面による理事会開催 ①理事長選任について ②業務執行理事選任について
令和 7 年 12 月 26 日	理事 7 名 監事 2 名	書面	送付	① 令和 7 年度補正予算について ② 江戸川光照苑苑長の解任及び選任について ③ 定款の一部変更について ④ 江戸川光照苑施設整備衡立金取崩し及び使途変更について 報告事項①理事長・執行理事の業務執行状況について 報告事項②令和 7 年度東京都実地検査結果について 報告事項③令和 7 年度王子光照苑・江戸川光照苑の内部監査実施について
令和 7 年 3 月 26 日	理事 7 名 監事 2 名	書面	送付	① 令和 7 年度各事業所の補正予算案について ② 令和 8 年度事業計画案及び予算案について ③ 定款細則の変更について ④ 王子光照苑給食業務委託契約の締結について ⑤ 江戸川光照苑給食調理業務委託契約の締結について 報告事項①法人内部監査の改善報告について 報告事項②職員の賃上げ・職場環境改善事業について

(2) 評議員会の開催状況

開催日時	出席者数 定数：評議員 9 名	事前送付		決議事項
		議案	資料	
令和 7 年 6 月 18 日	評議員 9 月名 監 事 1 名	書面	送付	① 令和 6 年度事業実績及び決算の承認について ② 理事・監事の選任について ③ 理事及び監事の報酬の額について 報告事項①令和 7 年度事業計画及び予算について 報告事項②令和 6 年度苦情、事故等について 報告事項③令和 6 年度内部監査の実施について
令和 8 年 1 月 13 日	評議員 8 名 監 事 1 名	書面	送付	① 定款の一部変更について 報告事項①理事長・執行理事の業務執行状況について 報告事項②令和 7 年度東京都実地検査結果について 報告事項③ 令和 7 年度王子光照苑・江戸川光照の内部監査の実施について

(3) 法人連絡会の開催状況

開催日時・場所	の 検 討 内 容
令和 7 年 5 年 8 日 場所：王子光照苑	○ 令和 7 年度第 1 回理事会・令和 7 年度定時評議員会 議案等の確認 ○ 役員・評議員の就任状況 ○ 法人経営向上委員会の実施について ○ 令和 6 年の 資金収支内訳について
令和 7 年 6 月 8 日 場所：北とぴあ	○ 江戸川光照苑の現状について ○ その他
令和 7 年 8 月 19 日 場所：江戸川光照苑	行政監査の指導内容等 ○ 江戸川区監査 対象：居宅介護支援センター ○ 東京都監査 対象：法人、両苑の特養・デイサービスセンター ○ 都の補助金：介護人材確保、職場環境改善事業の支出について ○ 各拠点経理状況と課題 ○ 江戸川光照苑の現状

令和7年10月7日 場所：王子光照苑	○ 都監査の指摘事項について苑 ○ 都の補助金：介護人材確保、職場環境改善事業の支出について・職員要望について ○ 各拠点経理状況と課題 ○ 外国人（特定技能）の採用について ○ 各園の課題（王子光照苑 カスハラ問題、江戸川光照苑苦情）
令和7年11月18日 場所：江戸川光照苑	○ 江戸川光照苑の今後の体制について ○ 令和7年度第3回理事会について 議案 補正予算、定款の変更

* 法人連絡会は月1回の開催を予定しているが、令和7年度では5回にとどまっているが、12月からは、各苑苑長、法人事務長、理事において、キャリアパスの具体化を含め、月1～2回の情報交換を実施。